

## CORSO di GESTIONE AZIENDALE & FINANZIARIA – RISK MANAGEMENT

| PROGRAMMA   | Durata ore 16  |
|---|--|
| <p><b>Mettere in relazione costi aziendali e scelte manageriale</b></p> <p>Gli strumenti per la valutazione dei costi associati ai processi aziendali. Struttura organizzativa, sistemi di controllo e misurazione delle performance</p> <p>Le scelte di outsourcing e l'impatto economico</p> <p>Le nuove frontiere del costing: dall'activity based costing al time driven activity, costi drive, balanced scorecard</p> <p>Stimare il livello di analiticità dei costi utile per prendere le decisioni necessarie</p> <p>Direct costing vs full costing</p> <p>Come determinare il costo di prodotto</p> <p>Strutture di costo a confronto Imputazione dei costi indiretti. Il punto di pareggio: l'analisi <b>BEP</b> (break even point) e la leva operativa. Calcolo del BEP. I redditi obiettivi. Il margine di sicurezza. La leva operativa</p> <p>Le risorse scarse Make or buy</p> <p><b>I centri Quadro controllo Costi</b></p> <p>Tipologie di centro</p> <p>Tecniche di compilazione</p> <p>I prezzi di trasferimento</p> | <p><b>Commesse</b></p> <p>Adattare il sistema di controllo ad esigenze specifiche. La gestione per processi <b>Budget</b></p> <p>Definizione, scopi e processo Budget di: Vendite; Produzione, Scorte; Commessa, Acquisti Investimenti, Economico, Finanziario, Cassa, Patrimoniale</p> <p><b>Business Plan</b></p> <p>valutazione degli investimenti (cenni) Payback (puro ed attualizzato)</p> <p>Foglio lavoro del <b>Rendiconto Finanziario</b></p> <p>Le determinanti gestionali che influenzano i flussi finanziari, cash flow, capitale circolante</p> <p>Le scelte di finanziamento dell'attività aziendale: fonti di breve e lungo termine, capitale circolante netto e capitale fisso, ratios finanziario, equilibrio della liquidità, leva finanziaria</p> <p><b>Rapporto con le banche</b>, titoli di credito, quietanza di pagamento, conciliazione bancaria, mutuo, finanziamenti</p> <p><b>VALUTAZIONE RISCHI</b> su investimenti e gestione finanziaria. Come evitarli e come controllarli</p> |

**CORSO rivolto ad IMPRESE – PROFESSIONISTI – AGENZIE DEL LAVORO – ASSOCIAZIONI IMPRENDITORIALI – CONSORZI – RETE IMPRESE – ISTITUTI FORMAZIONE**

**SEDE e DATA CORSO da definire**

**Orario 9 -13 ; 14 – 18 oppure 4 ore a lezione a scelta 9 – 13 o 14 – 18; sempre 2 gg di seguito.**

### PRESENTAZIONE



**RAFFAELE COLONNA**, amministratore e consulente della società **AUDITING sas**.

Esperienze avviate nel 1970 in **FIAT**, Contabilità Generale. 1978 **REVISORE** Bilanci. 1982 avvio **CONSULENZA**, a supporto di **Commercialisti** per servizi in PMI di Contabilità e Revisione Bilanci. 1985 costituita società **AUDITING sas**, 1988 Associati a **CONFINDUSTRIA ASSOCONSULT**, membri del settore Internazionalizzazione e del Collegio Revisori. 1996 **DOCENZA FORMAZIONE**, Corsi svolti a: Aosta, Ivrea, Novara, Torino, Cuneo, Alessandria, Genova, Pavia, Varese, Busto Arsizio, Cantù, Seregno, Lecco, Monza, Milano, Brescia, Verona, Bolzano, Padova, Venezia, Rovigo, Parma, Modena, Ferrara, Ravenna, Rimini, Bologna, Firenze, Piombino, Pescara, Barletta, Fasano, Lecce. 1997 Consiglieri vari **CONSORZI EXPORT**, per promozione business di PMI in Argentina, Uruguay, Brasile, Perù, Centro America, Burkina Faso, Costa D'Avorio, Marocco, Tunisia, Russia, Svizzera **CLIENTI**: PMI, Randstad, Elea, Casa di Carità, Keyco, Soges, Commercialisti